

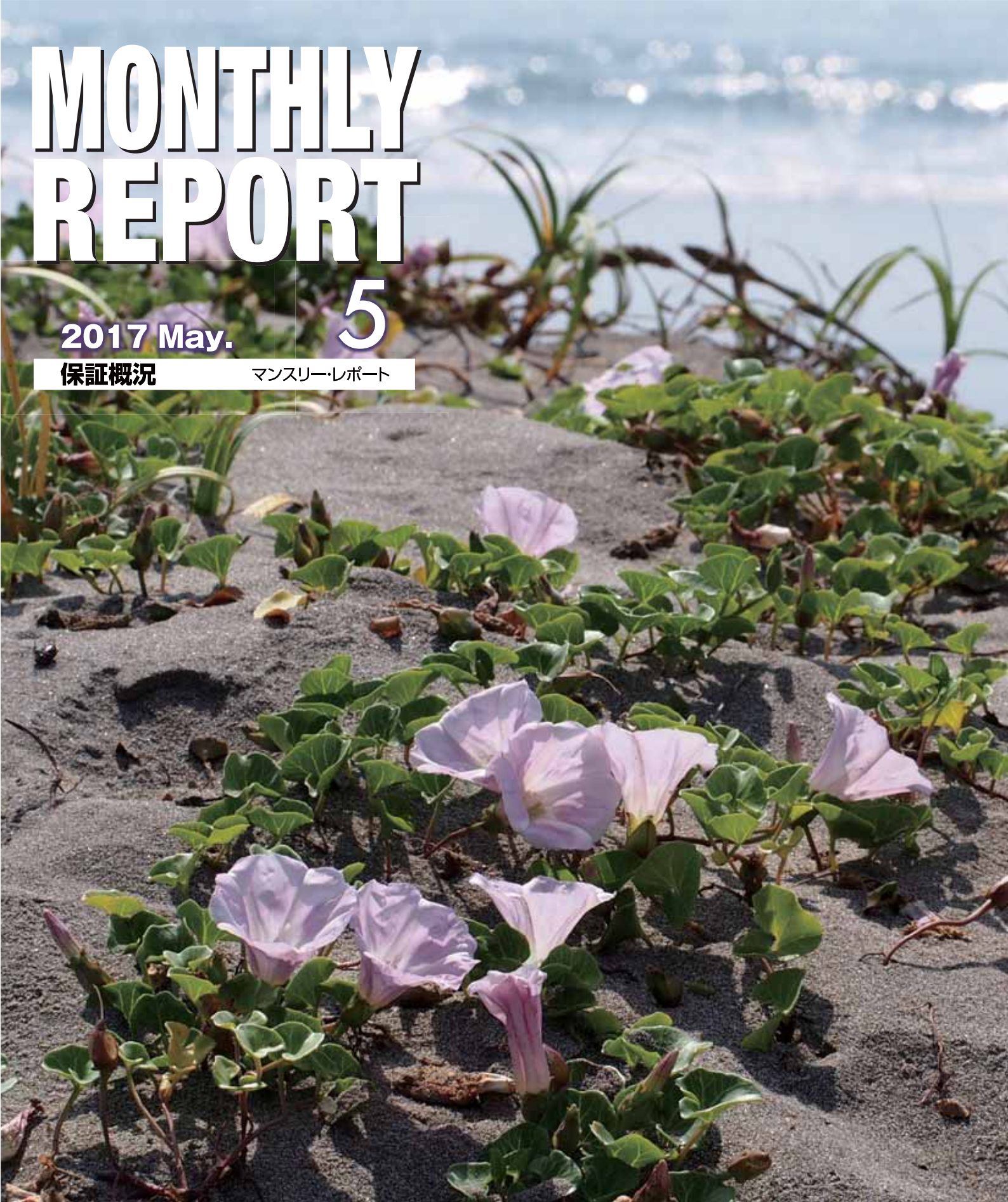
MONTHLY REPORT

2017 May.

5

保証概況

マンスリーレポート



九十九里の浜昼顔(九十九里町)



中小企業のベストパートナー

千葉県信用保証協会

LINE@



CONTENTS

就任のご挨拶	1
千葉県信用保証協会 会長 床 並 道 昭	
金融機関店舗別保証利用状況	2
1. 保証承諾額ベスト100	2
保証状況	3
1. 金額別保証状況	4
2. 期間別保証状況	4
3. 資金用途別保証状況	5
4. 新規・継続別保証状況	5
5. 業種別保証状況	5
6. 制度別保証状況	6
7. 金融機関別保証状況	7
8. 市町村制度別保証状況	10
9. 市町村別保証状況	11
INFORMATION	13
「地方創生応援キャンペーン！」ポイント達成店舗について	13
平成29年度経営計画について	14
信用保証ガイドブックの改訂について	16
「保証制度Navi」を作成しました	17
平成29年度版広報物について	17
JR船橋駅デジタルサイネージ（電子看板）を活用した 広告掲載について	18
代位弁済請求書添付書類の改正について	18
中小企業診断士による夜間相談窓口について	19
クールビズ（節電ビズ）導入について	19
毎週水曜日のノー残業デーについて	19
回収条件付保証（同時完済条件）の差引計算の導入について	20

注：本保証概況の統計資料の個々の金額は、四捨五入し千円単位にしたものです。

そのため、個々の金額と合計額が一致しない場合があります。

注：構成比の数字は、小数点第二位を四捨五入したものです。そのため、個々の構成比の合計が、100%にならない場合があります。

注：前年比*印は、1,000%以上の数値です。

注：前年比-印は、前年が0、または、比較項目がない場合です。

就任のご挨拶

千葉県信用保証協会
会長 床並道昭



このたび、私は千葉県信用保証協会会長を拝命いたしました。県内中小企業の振興、発展のため、専心努力いたす所存でございますので、よろしくご指導、ご支援賜りますようお願い申し上げます。

さて、県内経済情勢は、雇用や所得環境について改善がみられ、全体としては緩やかな回復基調が続いております。一方で個人消費が低迷していることに加え、少子高齢化に伴う人手不足等の影響により、中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は依然として厳しい状況にあると認識しております。

このような中、平成28年度の当協会の保証承諾は36,323件、4,837億円、対前年比92.1%、平成29年3月末の保証債務残高は102,366件、1兆172億円、対前年比93.8%の実績となっております。

一方、代位弁済については、平成28年度は1,562件、180億円、対前年比103.1%と僅かながら増加しましたが、過去の趨勢と比較しても、依然として低水準となっております。

平成29年度においては、これまでの創業支援や経営・再生支援に加え、小規模事業者の方や創業者の方への経営改善・訪問などの支援を専門に行う「特別サポートチーム」を新たに創設いたしました。また、地方創生支援保証制度「パワフルちば」の保証料割引要件拡充や、海外展開支援、事業承継支援については専用デスクを強化し、相談から保証まで一元的に対応するなど、より多様化する中小企業者の方のニーズに応えられる体制を整えております。

日本経済は、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動など、未だ先行きの不透明感は続くものと思われまます。当協会としましては、引き続き信用保証を通じて中小企業者の方の資金重要に応えるべく役割を果たしてまいります。また、金融機関、自治体、関係団体の皆様と更なる連携をはかることで、創業、経営改善、事業承継など中小企業者の方のライフステージに応じたきめ細やかな支援を行うとともに、地方創生へ一層の貢献をすべく鋭意努力いたす所存でございますので、更なるご指導、ご協力をお願い申し上げまして就任の挨拶といたします。

金融機関店舗別保証利用状況

1. 金融機関店舗別保証承諾額ベスト100

平成 29 年 4 月実績

(単位：百万円)

順位	金融機関名	金額	順位	金融機関名	金額
1	千葉銀行 浦安支店	426	51	千葉信用金庫 稲毛支店	137
2	千葉銀行 市川支店	412	52	千葉興業銀行 木更津支店	135
3	千葉銀行 柏支店	386	53	千葉銀行 松ヶ丘支店	134
4	千葉銀行 西船橋支店	346	54	千葉興業銀行 鎌取支店	131
5	千葉銀行 稲毛支店	340	55	千葉銀行 茂原支店	131
6	千葉銀行 京成駅前支店	324	56	三井住友銀行 千葉ニュータウン支店	130
7	千葉銀行 柏西口支店	311	56	千葉興業銀行 東京支店	130
8	千葉銀行 船橋北口支店	300	58	三井住友銀行 千葉支店	127
9	千葉銀行 中央支店	297	59	千葉興業銀行 市川支店	125
10	千葉銀行 増尾支店	280	60	千葉銀行 千城台支店	124
11	千葉興業銀行 五井支店	269	61	千葉銀行 江戸川台支店	123
12	千葉銀行 千城台支店	266	62	千葉銀行 木更津支店	122
13	千葉銀行 成東支店	247	63	千葉銀行 横芝支店	121
14	千葉銀行 松戸支店	241	64	佐原信用金庫 都賀支店	120
15	千葉銀行 小見川支店	238	65	東京ベイ信用金庫 矢切支店	120
16	千葉銀行 五井支店	230	66	千葉銀行 都賀支店	119
16	千葉銀行 花野井支店	230	66	千葉銀行 富津支店	119
18	千葉銀行 袖ヶ浦支店	226	68	千葉銀行 柏支店	118
19	千葉銀行 新八千代支店	218	69	千葉銀行 四街道支店	118
19	千葉銀行 船橋支店	218	70	千葉銀行 大原支店	116
21	千葉銀行 成田支店	216	71	千葉銀行 蘇我支店	115
22	千葉信用金庫 八街中央支店	210	72	千葉銀行 八千代支店	112
23	千葉銀行 幕張本郷支店	210	73	東京ベイ信用金庫 北柏支店	111
24	千葉銀行 松戸支店	207	74	千葉銀行 みつわ台支店	110
25	千葉銀行 本町支店	202	74	千葉信用金庫 千葉駅北口支店	110
26	千葉銀行 銚子支店	198	76	千葉銀行 大網支店	108
27	千葉銀行 薬円台支店	187	77	千葉銀行 浦安支店	108
28	千葉銀行 野田支店	186	78	商工組合中央金庫 千葉支店	106
29	千葉銀行 四街道支店	185	79	千葉銀行 佐倉支店	106
30	千葉信用金庫 千種支店	173	79	千葉信用金庫 本店	106
31	千葉銀行 鎌ヶ谷支店	172	81	千葉興業銀行 船橋支店	102
32	千葉銀行 成田支店	171	82	千葉信用金庫 幕張支店	102
33	千葉銀行 本店営業部	170	83	東京ベイ信用金庫 八柱支店	101
34	千葉銀行 馬橋支店	170	84	千葉銀行 中山支店	100
35	千葉銀行 蘇我支店	169	85	三菱東京UFJ銀行 松戸西口支店	100
36	千葉銀行 大網支店	167	86	千葉銀行 木更津支店	99
37	千葉銀行 八幡支店	167	87	銚子商工信用組合 佐原支店	97
38	千葉銀行 津田沼駅前支店	165	88	千葉銀行 行徳支店	96
39	東京ベイ信用金庫 浦安支店	157	89	東京東信用金庫 船橋支店	95
40	千葉銀行 八街支店	155	90	千葉銀行 実籾支店	95
41	千葉銀行 木更津東支店	153	91	千葉銀行 湖北台支店	94
42	千葉銀行 東金支店	152	91	君津信用組合 本店	94
43	三井住友銀行 柏支店	152	93	東京ベイ信用金庫 柏支店	93
44	千葉銀行 うすい支店	150	94	千葉銀行 九十九里支店	92
45	千葉銀行 関宿支店	149	95	みずほ銀行 鎌ヶ谷支店	90
46	千葉興業銀行 小倉台支店	143	95	千葉銀行 八千代中央支店	90
47	千葉銀行 五井支店	142	95	千葉銀行 本店営業部	90
48	千葉銀行 深川支店	142	95	千葉銀行 千倉支店	90
49	千葉信用金庫 五井支店	142	99	千葉銀行 鋸南支店	89
50	千葉銀行 茂原東支店	139	100	千葉興業銀行 野田支店	89

注：保証承諾額が百万円単位で同額の店舗は、円単位で順位付けを行っています。

保証状況

(単位：千円・%)

保証承諾						月別	保証債務残高					
平成29年度			平成28年度				平成29年度			平成28年度		
件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同月比		件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同月比
2,214	27,859,178	90.1	2,445	30,928,232	99.6	4	101,727	1,007,859,775	93.8	107,555	1,074,929,306	96.8
			2,967	39,483,546	104.3	5				106,657	1,062,239,274	96.6
			3,737	50,739,260	84.1	6				106,132	1,061,204,746	96.1
			2,733	35,487,706	89.9	7				105,777	1,057,862,984	95.9
			2,721	35,862,570	100.3	8				105,547	1,052,320,758	95.9
			3,913	54,675,976	95.5	9				105,138	1,051,209,591	95.5
			18,516	247,177,290	94.4	上期計				—	—	—
			2,477	31,648,953	92.4	10				104,734	1,045,310,873	95.2
			3,020	38,162,157	100.8	11				104,294	1,037,699,760	95.2
			3,597	49,345,790	93.3	12				103,845	1,034,882,614	94.5
			2,220	29,037,989	96.7	1				103,382	1,025,191,232	94.5
			2,669	34,971,648	89.4	2				103,100	1,022,414,763	94.8
			3,824	53,426,220	77.2	3				102,366	1,017,258,659	93.8
			17,807	236,592,757	89.8	下期計	—	—	—	—	—	—
2,214	27,859,178	90.1	36,323	483,770,048	92.1	合計	—	—	—	—	—	—

(単位：千円・%)

代位弁済額(元利)						月別	対債務者回収(総回収)					
平成29年度			平成28年度				平成29年度			平成28年度		
件数	金額	前年同月比	件数	金額	前年同月比		完済件数	回収金額	前年同月比	完済件数	回収金額	前年同月比
92	869,366	99.4	98	874,980	60.0	4	15	259,976	78.8	8	329,941	93.1
			90	1,463,093	102.0	5				26	454,294	98.5
			145	1,618,850	153.9	6				38	391,349	98.2
			153	1,424,089	92.5	7				44	405,020	107.5
			103	1,138,643	71.9	8				19	329,527	103.1
			170	2,038,780	103.0	9				20	300,423	56.5
			759	8,558,435	94.6	上期計				155	2,210,554	90.5
			114	1,228,326	74.9	10				27	431,040	74.6
			122	1,444,516	105.4	11				9	388,874	59.9
			157	2,461,484	221.3	12				41	521,257	113.2
			110	976,784	107.8	1				21	333,703	85.4
			114	1,024,851	61.6	2				25	378,035	119.9
			186	2,388,101	132.6	3				35	463,916	74.2
			803	9,524,061	112.1	下期計				158	2,516,825	83.9
92	869,366	99.4	1,562	18,082,496	103.1	合計	15	259,976	78.8	313	4,727,378	86.6

1. 金額別保証状況

(単位：千円・%)

4 月				金 額	年 度 累 計				
件 数	金 額	構成比	前年比		件 数	金 額	構成比	前年比	
100	91,910	0.3	75.3	1,000千円以下		100	91,910	0.3	75.3
219	389,218	1.4	92.2	1,000千円超	2,000 "	219	389,218	1.4	92.2
235	682,247	2.4	83.7	2,000 "	3,000 "	235	682,247	2.4	83.7
361	1,673,753	6.0	90.8	3,000 "	5,000 "	361	1,673,753	6.0	90.8
484	4,063,190	14.6	99.5	5,000 "	10,000 "	484	4,063,190	14.6	99.5
341	4,286,684	15.4	86.4	10,000 "	15,000 "	341	4,286,684	15.4	86.4
157	3,005,850	10.8	113.6	15,000 "	20,000 "	157	3,005,850	10.8	113.6
142	3,960,260	14.2	75.2	20,000 "	30,000 "	142	3,960,260	14.2	75.2
114	5,023,866	18.0	93.4	30,000 "	50,000 "	114	5,023,866	18.0	93.4
16	916,800	3.3	66.0	50,000 "	60,000 "	16	916,800	3.3	66.0
9	597,900	2.1	125.7	60,000 "	70,000 "	9	597,900	2.1	125.7
21	1,658,000	6.0	100.5	70,000 "	80,000 "	21	1,658,000	6.0	100.5
13	1,249,500	4.5	119.3	80,000 "	100,000 "	13	1,249,500	4.5	119.3
2	260,000	0.9	31.3	100,000 "	200,000 "	2	260,000	0.9	31.3
				200,000 "	300,000 "				
				300,000 "	400,000 "				
				400,000 "	500,000 "				
				500,000千円超					
2,214	27,859,178	100.0	90.1	合 計		2,214	27,859,178	100.0	90.1

2. 期間別保証状況

(単位：千円・%)

4 月				期 間	年 度 累 計				
件 数	金 額	構成比	前年比		件 数	金 額	構成比	前年比	
43	367,150	1.3	53.5	3 ヲ月以下		43	367,150	1.3	53.5
764	6,055,343	21.7	91.9	3 ヲ月超	6 "	764	6,055,343	21.7	91.9
243	3,965,500	14.2	92.4	6 "	1 ヲ年以下	243	3,965,500	14.2	92.4
41	511,430	1.8	91.6	1 ヲ年超	2 "	41	511,430	1.8	91.6
113	773,140	2.8	68.8	2 "	3 "	113	773,140	2.8	68.8
11	117,000	0.4	104.3	3 "	4 "	11	117,000	0.4	104.3
578	7,044,709	25.3	73.3	4 "	5 "	578	7,044,709	25.3	73.3
337	5,999,700	21.5	119.4	5 "	7 "	337	5,999,700	21.5	119.4
67	2,571,146	9.2	119.9	7 "	10 "	67	2,571,146	9.2	119.9
17	454,060	1.6	57.6	10 ヲ年超		17	454,060	1.6	57.6
2,214	27,859,178	100.0	90.1	合 計		2,214	27,859,178	100.0	90.1

3. 資金使途別保証状況

(単位：千円・%)

4 月				資金使途	年度累計			
件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
2,024	25,978,873	93.3	91.4	運 転	2,024	25,978,873	93.3	91.4
155	1,467,615	5.3	72.3	設 備	155	1,467,615	5.3	72.3
35	412,690	1.5	89.5	運 転・設 備	35	412,690	1.5	89.5
2,214	27,859,178	100.0	90.1	合 計	2,214	27,859,178	100.0	90.1

4. 新規・継続別保証状況

(単位：千円・%)

4 月				区 分	年度累計			
件数	金額	構成比	前年比		件数	金額	構成比	前年比
149	1,006,793	3.6	93.2	新 規	149	1,006,793	3.6	93.2
2,065	26,852,385	96.4	90.0	継 続	2,065	26,852,385	96.4	90.0
2,214	27,859,178	100.0	90.1	合 計	2,214	27,859,178	100.0	90.1

5. 業種別保証状況

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						業 種	保証債務残高			代位弁済年度累計 (元 利)		
4 月			年度累計				件数	金額	前年比	件数	金額	前年比
件数	金額	前年比	件数	金額	前年比							
190	2,674,500	86.8	190	2,674,500	86.8	製 造 業	11,838	145,627,832	90.9	13	145,659	*
3	13,000	25.7	3	13,000	25.7	農 林 漁 業	199	1,286,008	99.4			
						鉱業・採石業・ 砂利採取業	59	710,928	80.5			
748	9,078,535	86.7	748	9,078,535	86.7	建 設 業	29,043	267,922,298	93.8	33	407,141	167.0
354	5,663,180	107.4	354	5,663,180	107.4	卸 売 業	13,543	170,530,691	93.6	16	120,283	95.3
300	2,393,430	68.5	300	2,393,430	68.5	小 売 業	16,449	128,144,577	94.2	13	59,811	34.6
104	1,754,614	97.7	104	1,754,614	97.7	運 送 倉 庫 業	5,446	67,992,110	93.3	7	36,158	45.0
149	2,096,023	77.8	149	2,096,023	77.8	不 動 産 業	6,144	64,636,950	95.9			
361	4,166,396	104.7	361	4,166,396	104.7	サ ー ビ ス 業	18,711	159,567,116	95.4	10	100,314	85.7
5	19,500	22.1	5	19,500	22.1	そ の 他	295	1,441,265	112.7			
2,214	27,859,178	90.1	2,214	27,859,178	90.1	合 計	101,727	1,007,859,775	93.8	92	869,366	99.4

6. 制度別保証状況

(単位：千円・%)

保 証 承 諾			承 諾			制 度	保 証 債 務 残 高			代位弁済年度累計 (元利)		
4 月		前年比	年 度 累 計		前年比		件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	前年比
件 数	金 額		件 数	金 額								
338	10,108,847	84.3	338	10,108,847	84.3	協 会 制 度	28,111	488,615,412	95.4	27	414,529	107.7
260	7,683,587	78.2	260	7,683,587	78.2	普 通 保 証	14,989	266,545,752	102.9	8	132,417	115.8
6	230,000	61.5	6	230,000	61.5	経 営 安 定	1,222	25,957,421	82.3	2	16,436	79.2
3	13,500	—	3	13,500	—	特 別 小 口 小 保 証 制 度	10	15,768	69.2			
10	309,000	735.7	10	309,000	735.7	根 保 証	233	5,624,497	197.4			
3	103,000	70.1	3	103,000	70.1	当 座 貸 越	285	6,763,744	92.3	1	59,782	—
2	44,000	20.0	2	44,000	20.0	長 期 経 営	239	5,772,138	87.4	1	4,757	—
12	52,500	84.7	12	52,500	84.7	カ ー ド ロ ー ン	637	2,572,142	94.0	2	9,439	—
25	1,173,800	212.5	25	1,173,800	212.5	金 融 環 境 変 化	272	2,153,093	85.6			
2	64,000	53.3	2	64,000	53.3	借 換 保 証 (注 1)	1,899	46,436,804	103.6	4	60,054	72.2
1	40,000	100.0	1	40,000	100.0	特 定 社 債	314	12,875,120	138.7			
4	91,000	53.8	4	91,000	53.8	A B L	57	2,376,498	86.5			
10	304,460	69.9	10	304,460	69.9	予 約 保 証						
						景 気 対 応 保 証 (注 2)	5,026	62,682,136	70.3	6	99,546	165.8
						東 北 地 震 災 害	14	134,345	85.5			
						東 日 本 大 震 災 復 興 緊 急	1,887	27,666,685	73.5	3	32,098	31.1
						経 営 力 強 化	236	8,432,162	141.0			
						そ の 他 (注 3)	558	11,980,869	132.9			
1,591	14,445,786	92.0	1,591	14,445,786	92.0	県 制 度	50,589	355,863,124	92.8	54	419,736	99.0
772	4,919,300	90.8	772	4,919,300	90.8	サ ポ ー ト 短 期 資 金	7,472	40,900,347	89.5	11	42,427	45.4
(119)	(352,700)	(110.7)	(119)	(352,700)	(110.7)	(うち小口零細)	(1,040)	(2,121,774)	(91.6)	(1)	(891)	(—)
25	512,500	90.9	25	512,500	90.9	セーフティネット	5,179	47,214,473	75.3	6	45,473	93.9
						セーフティ・震災復興	1,868	10,883,177	59.6	2	8,272	24.2
						環 境 保 全 資 金	51	559,542	83.7			
458	7,100,260	93.7	458	7,100,260	93.7	事 業 資 金 運 転	17,418	188,822,158	100.2	15	206,102	115.8
39	355,220	64.6	39	355,220	64.6	事 業 資 金 設 備	2,485	16,564,966	109.7			
262	1,330,516	96.1	262	1,330,516	96.1	小 規 模	14,156	42,360,389	98.2	12	78,698	119.8
(196)	(707,456)	(98.0)	(196)	(707,456)	(98.0)	(うち小口零細)	(10,752)	(22,657,995)	(99.9)	(4)	(8,187)	(44.7)
32	144,490	77.7	32	144,490	77.7	創 業 資 金	1,350	4,240,948	108.9	6	31,711	*
3	83,500	—	3	83,500	—	挑 戦 資 金	79	831,763	69.6			
						経 営 力 強 化	25	450,366	100.7			
						そ の 他 (注 4)	506	3,034,993	79.9	2	7,054	—
285	3,304,545	102.4	285	3,304,545	102.4	市 町 村 制 度	23,027	163,381,239	91.0	11	35,100	53.2
(73)	(299,750)	(83.1)	(73)	(299,750)	(83.1)	(うち小口零細)	(4,473)	(10,207,824)	(99.2)	(5)	(6,853)	(62.8)
2,214	27,859,178	90.1	2,214	27,859,178	90.1	合 計	101,727	1,007,859,775	93.8	92	869,366	99.4

注 1. 「資金繰り円滑化借換保証」は「借換保証」に改正されました。

注 2. 「緊急保証」を含む。

注 3. 「長期」「当貸マックス」「海外投資関係」「基盤の技術産業集積関連」「研究開発等事業関連」「創業等関連」「特定新技術事業活動関連」「経営革新」「創業関連」「新事業創出関連」「ファースト」「特定信用状関連」「コラボ産学官融資」「農商工等連携事業関連」「経営改善サポート」「経営者保証ガイドライン対応」

注 4. 「設備改善」「経営」「大型店進出対策」「工場移転」「千葉県成田国際空港関係者」「同和」「企業研究所立地」「災害対策」「魅力ある観光施設づくり」「事業振興」「活性化支援」「連鎖倒産」「経済変動対策」「開業育成」「季節」「短期運転資金」「CLO活用資金」「再生資金」「観光施設資金」「地域商業資金」「障害者雇用推進資金」

2017. 5 保証概況

7. 金融機関別保証状況

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						金 融 機 関	保 証 債 務 残 高			代 位 弁 済 年 度 累 計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比
件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比							
14	284,750	83.0	14	284,750	83.0	みずほ銀行	1,476	21,565,781	87.9	2	1,020	55.5
10	332,500	128.9	10	332,500	128.9	三菱東京UFJ銀行	930	14,059,228	84.1	1	34,534	467.3
16	565,900	141.0	16	565,900	141.0	三井住友銀行	1,699	25,575,262	89.3			
1	30,000	27.5	1	30,000	27.5	りそな銀行	431	6,800,500	95.4			
2	75,000	—	2	75,000	—	埼玉りそな銀行	23	286,271	110.6			
43	1,288,150	115.9	43	1,288,150	115.9	都市銀行小計	4,559	68,287,042	88.4	3	35,555	385.2
1	20,000	—	1	20,000	—	群馬銀行	60	634,133	84.7			
						足利銀行	4	30,357	71.2			
8	80,400	44.5	8	80,400	44.5	常陽銀行	529	5,993,756	93.8			
15	105,500	108.8	15	105,500	108.8	筑波銀行	455	2,261,533	88.2	1	3,995	—
						武蔵野銀行	6	102,402	96.3			
809	12,984,800	80.2	809	12,984,800	80.2	千葉銀行	37,068	425,178,592	92.8	41	434,674	127.5
202	2,552,429	123.5	202	2,552,429	123.5	千葉興業銀行	10,844	132,524,037	92.9	1	3,994	3.0
						東京都民銀行	81	1,557,585	102.7			
						横浜銀行	4	111,920	92.8			
						北陸銀行	6	13,851	71.1			
						スルガ銀行	31	19,042	69.1			
						阿波銀行	22	561,909	118.6			
1,035	15,743,129	84.5	1,035	15,743,129	84.5	地方銀行小計	49,110	568,989,117	92.8	43	442,663	91.5
						三菱UFJ信託銀行	2	51,178	80.5			
						三井住友信託銀行						
						みずほ信託銀行						
						信託銀行小計	2	51,178	80.5			
						あおぞら銀行						
						新生銀行						
						普通銀行小計						
348	4,684,670	90.7	348	4,684,670	90.7	東和銀行	4	47,462	102.7			
9	86,000	276.5	9	86,000	276.5	京葉銀行	19,356	197,056,122	95.6	9	39,271	24.9
						東日本銀行	432	4,040,578	105.3			
						東京スター銀行	6	89,684	103.3			
						徳島銀行	5	58,484	86.1			
357	4,770,670	91.8	357	4,770,670	91.8	第二地方銀行小計	19,803	201,292,330	95.8	9	39,271	24.7

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						金 融 機 関	保 証 債 務 残 高			代 位 弁 済 年 度 累 計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比
件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比							
						信金中央金庫						
1	5,000	—	1	5,000	—	水戸信用金庫	120	444,216	90.5	1	916	15.7
						埼玉縣信用金庫	17	99,015	76.8			
226	2,002,616	113.8	226	2,002,616	113.8	千葉信用金庫	7,825	54,448,705	95.5	11	183,261	462.2
88	565,830	88.0	88	565,830	88.0	銚子信用金庫	3,027	15,747,166	97.8			
174	1,255,382	91.1	174	1,255,382	91.1	東京ベイ信用金庫	4,717	27,619,957	97.8	16	145,053	144.3
32	129,347	48.2	32	129,347	48.2	館山信用金庫	1,501	7,731,938	99.4			
50	344,790	138.9	50	344,790	138.9	佐原信用金庫	1,641	7,117,928	95.1	2	3,073	—
9	60,000	66.4	9	60,000	66.4	朝日信用金庫	659	3,075,549	94.8	3	5,784	—
						興産信用金庫	1	416	68.4			
1	500	0.9	1	500	0.9	東京シティ信用金庫	155	463,465	86.4			
60	533,400	141.1	60	533,400	141.1	東京東信用金庫	2,388	14,991,351	100.4	4	13,791	276.9
1	6,000	—	1	6,000	—	東栄信用金庫	79	355,196	85.3			
5	30,500	158.9	5	30,500	158.9	亀有信用金庫	227	1,356,627	105.8			
3	5,400	53.8	3	5,400	53.8	小松川信用金庫	152	461,618	100.1			
5	79,800	798.0	5	79,800	798.0	城北信用金庫	126	834,316	124.8			
655	5,018,565	102.9	655	5,018,565	102.9	信用金庫小計	22,635	134,747,463	97.1	37	351,877	162.4
						全国信用協同組合連合会						
29	216,800	102.5	29	216,800	102.5	房総信用組合	1,270	5,066,289	87.0			
66	503,600	82.1	66	503,600	82.1	銚子商工信用組合	2,371	15,828,734	92.7			
23	184,800	131.0	23	184,800	131.0	君津信用組合	1,570	8,246,003	104.3			
						横浜中央信用組合						
						ハナ信用組合	15	72,072	186.7			
118	905,200	93.7	118	905,200	93.7	信用組合小計	5,226	29,213,098	94.7			

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						金 融 機 関	保 証 債 務 残 高			代 位 弁 済 年 度 累 計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比
件 数	金 額	前 年 比	件 数	金 額	前 年 比							
						J A 千 葉 信 連 君 津 市 農 業 協 同 組 合 市 原 市 農 業 協 同 組 合 市 川 市 農 業 協 同 組 合 と う か つ 中 央 農 業 協 同 組 合 成 田 市 農 業 協 同 組 合						
						農 業 協 同 組 合 小 計						
						中 央 労 働 金 庫						
						労 働 金 庫 小 計						
6	133,464	85.6	6	133,464	85.6	商 工 組 合 庫 中 央 金 庫 日 本 政 策 行 投 資 銀 行 日 本 政 策 金 融 公 庫 (旧 国 民 公 庫)	391	5,273,416	106.0			
							1	6,131	99.9			
6	133,464	85.6	6	133,464	85.6	政 府 系 小 計	392	5,279,547	106.0			
						農 林 中 央 金 庫 三 井 住 友 海 上 火 災 富 士 火 災 整 理 回 収 機 構						
						そ の 他 小 計						
2,214	27,859,178	90.1	2,214	27,859,178	90.1	合 計	101,727	1,007,859,775	93.8	92	869,366	99.4

8. 市町村制度別保証状況

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						市 町 村	保 証 債 務 残 高			代位弁済年度累計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比
件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比							
124	2,032,346	117.6	124	2,032,346	117.6	千 葉 市	9,785	102,492,302	91.2	5	28,148	101.4
3	9,090	33.1	3	9,090	33.1	銚 子 市	169	659,322	107.5			
23	107,290	74.2	23	107,290	74.2	市 川 市	1,420	4,668,724	90.5	3	5,070	275.7
25	285,252	78.9	25	285,252	78.9	船 橋 市	2,072	13,181,404	91.2	1	1,455	8.5
2	13,000	136.8	2	13,000	136.8	館 山 市	117	359,569	74.8			
7	79,747	207.1	7	79,747	207.1	木 更 津 市	436	2,134,276	95.3			
						松 戸 市	1	158	86.8			
6	52,000	91.2	6	52,000	91.2	野 田 市	307	1,483,667	100.2			
3	5,000	17.8	3	5,000	17.8	茂 原 市	356	1,333,271	87.8			
9	68,890	68.6	9	68,890	68.6	成 田 市	969	4,434,389	88.8	1	99	1.6
			—			佐 倉 市	153	719,522	85.2			
4	37,000	159.5	4	37,000	159.5	東 金 市	300	1,051,833	91.2			
2	12,900	135.8	2	12,900	135.8	旭 市	225	824,579	93.4			
4	35,500	53.5	4	35,500	53.5	習 志 野 市	582	2,328,403	84.2			
5	27,000	25.8	5	27,000	25.8	柏 市	730	3,598,178	89.0			
						勝 浦 市	16	29,407	76.2			
29	257,530	102.4	29	257,530	102.4	市 原 市	2,146	12,265,291	90.2			
3	25,000	83.3	3	25,000	83.3	流 山 市	189	781,335	89.5			
1	8,000	22.2	1	8,000	22.2	八 千 代 市	293	1,509,074	93.0			
3	11,500	28.4	3	11,500	28.4	我 孫 子 市	251	866,653	89.2			
1	6,000	107.1	1	6,000	107.1	鴨 川 市	90	250,991	113.7			
						鎌ヶ谷市	121	457,905	83.9			
2	17,100	—	2	17,100	—	君 津 市	277	1,019,463	81.2			
5	29,000	—	5	29,000	—	富 津 市	200	528,207	95.3			
10	66,500	252.9	10	66,500	252.9	浦 安 市	663	2,271,686	89.9	1	328	—
						四 街 道 市	21	84,436	87.9			
4	59,200	94.8	4	59,200	94.8	袖ヶ浦市	223	1,372,401	100.5			
						八 街 市	67	170,877	72.4			
						印 西 市	47	148,734	85.9			
						白 井 市	50	163,148	81.3			
2	20,000	200.0	2	20,000	200.0	富 里 市	82	242,750	75.3			
						匝 瑳 市	200	547,464	82.8			
3	14,000	107.7	3	14,000	107.7	香 取 市	306	947,564	92.4			
3	10,700	214.0	3	10,700	214.0	大 網 白 里 市	38	187,137	455.1			
283	3,289,545	102.0	283	3,289,545	102.0	小 計	22,902	163,114,121	91.0	11	35,100	53.2
						酒々井町						
						栄 町	2	4,060	69.2			
2	15,000	—	2	15,000	—	多 古 町	1	538	35.1			
						東 庄 町	84	197,451	90.7			
						九十九里町	33	57,678	95.3			
						芝 山 町	5	7,392	51.6			
2	15,000	—	2	15,000	—	小 計	125	267,119	89.1			
285	3,304,545	102.4	285	3,304,545	102.4	合 計	23,027	163,381,239	91.0	11	35,100	53.2

9. 市町村別保証状況

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						市 町 村	保 証 債 務 残 高			代位弁済年度累計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比
件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比							
365	5,381,116	94.6	365	5,381,116	94.6	千 葉 市	17,981	205,598,846	94.8	17	164,674	393.1
60	573,890	81.1	60	573,890	81.1	銚 子 市	2,251	21,084,667	91.1			
136	1,548,390	63.7	136	1,548,390	63.7	市 川 市	6,518	66,040,653	94.5	13	53,411	*
139	1,956,166	75.5	139	1,956,166	75.5	船 橋 市	7,839	84,687,467	95.1	4	26,725	27.2
21	144,500	84.2	21	144,500	84.2	館 山 市	1,021	7,165,966	98.6			
66	830,447	112.8	66	830,447	112.8	木 更 津 市	2,953	30,239,113	97.5			
144	1,880,770	108.5	144	1,880,770	108.5	松 戸 市	6,022	59,262,960	92.1	8	75,108	78.4
81	968,500	79.9	81	968,500	79.9	野 田 市	2,996	30,382,196	96.6	1	5,766	13.4
37	340,700	109.4	37	340,700	109.4	茂 原 市	1,716	15,541,302	99.9			
51	661,290	86.3	51	661,290	86.3	成 田 市	2,788	26,141,189	89.9	4	5,343	48.4
41	508,900	86.4	41	508,900	86.4	佐 倉 市	2,237	21,529,103	89.9			
27	231,400	54.2	27	231,400	54.2	東 金 市	1,236	11,830,202	95.9			
43	358,800	78.6	43	358,800	78.6	旭 市	1,719	13,080,681	89.9	1	3,995	—
32	313,600	67.6	32	313,600	67.6	習 志 野 市	1,978	18,180,544	91.7	10	176,625	*
151	2,288,950	86.5	151	2,288,950	86.5	柏 市	6,077	62,376,922	94.4	4	64,849	42.2
13	83,600	97.9	13	83,600	97.9	勝 浦 市	493	4,099,142	95.6			
115	1,446,456	114.0	115	1,446,456	114.0	市 原 市	5,618	54,899,131	92.9			
52	479,800	97.6	52	479,800	97.6	流 山 市	2,001	18,662,027	90.5			
31	501,300	61.0	31	501,300	61.0	八 千 代 市	2,616	27,686,227	92.9			
29	289,200	129.9	29	289,200	129.9	我 孫 子 市	1,313	10,328,639	96.9	1	3,994	—
15	127,000	55.0	15	127,000	55.0	鴨 川 市	889	7,127,122	91.9			
33	514,900	152.9	33	514,900	152.9	鎌 ヶ 谷 市	1,334	12,939,857	88.2	1	23,742	15.8
26	226,500	81.4	26	226,500	81.4	君 津 市	1,590	13,707,595	92.4			
27	224,800	102.2	27	224,800	102.2	富 津 市	1,024	7,839,298	98.3			
47	890,900	95.3	47	890,900	95.3	浦 安 市	2,255	22,328,614	94.4	5	35,457	—
34	389,500	102.4	34	389,500	102.4	四 街 道 市	1,222	12,917,439	91.9	8	146,243	—
16	226,600	64.3	16	226,600	64.3	袖 ヶ 浦 市	1,015	10,015,112	99.5			
37	477,500	56.8	37	477,500	56.8	八 街 市	1,665	17,261,710	94.8	1	14,901	27.4
31	431,800	133.1	31	431,800	133.1	印 西 市	1,049	10,108,036	95.0	1	916	—
18	252,300	69.9	18	252,300	69.9	白 井 市	1,004	11,692,157	95.2	2	2,291	—

(単位：千円・%)

保 証 承 諾						市 町 村	保 証 債 務 残 高			代 位 弁 済 年 度 累 計 (元 利)		
4 月			年 度 累 計				件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比
件数	金 額	前年比	件数	金 額	前年比							
18	255,000	108.2	18	255,000	108.2	富 里 市	968	8,493,452	88.4			
20	188,300	141.2	20	188,300	141.2	南 房 総 市	837	6,007,905	95.8			
22	182,450	56.4	22	182,450	56.4	匝 瑳 市	1,032	9,247,392	94.0			
55	599,700	156.3	55	599,700	156.3	香 取 市	1,914	15,838,445	90.4			
24	346,940	145.6	24	346,940	145.6	山 武 市	906	7,208,021	96.2	1	3,372	—
27	247,600	115.4	27	247,600	115.4	い す み 市	901	5,772,494	87.3			
23	277,460	127.7	23	277,460	127.7	大 網 白 里 市	560	4,992,082	100.4			
2,107	26,647,025	89.3	2,107	26,647,025	89.3	小 計	97,538	972,313,709	93.9	82	807,414	99.3
3	33,800	145.7	3	33,800	145.7	酒 々 井 町	217	2,177,749	96.2	1	13,086	—
6	184,800	236.9	6	184,800	236.9	栄 町	277	2,700,867	92.4			
1	4,000	266.7	1	4,000	266.7	神 崎 町	120	611,102	86.0			
10	62,500	156.3	10	62,500	156.3	多 古 町	446	3,993,669	89.7	7	36,158	—
13	89,500	162.4	13	89,500	162.4	東 庄 町	379	2,435,091	92.8			
12	105,000	57.4	12	105,000	57.4	九 十 九 里 町	413	2,647,383	76.7	2	12,708	—
4	43,000	107.5	4	43,000	107.5	芝 山 町	234	3,034,105	86.8			
8	113,800	69.3	8	113,800	69.3	横 芝 光 町	538	4,881,443	90.6			
4	14,500	12.2	4	14,500	12.2	一 宮 町	244	2,082,958	102.8			
3	51,000	*	3	51,000	*	睦 沢 町	62	431,905	75.9			
2	49,000	700.0	2	49,000	700.0	長 生 村	173	1,743,487	100.9			
10	105,100	48.7	10	105,100	48.7	白 子 町	246	2,376,232	92.6			
3	114,000	*	3	114,000	*	長 柄 町	112	1,099,572	80.4			
7	39,253	258.2	7	39,253	258.2	長 南 町	123	1,029,381	93.3			
9	74,900	241.6	9	74,900	241.6	大 多 喜 町	236	1,692,090	87.0			
6	70,000	170.7	6	70,000	170.7	御 宿 町	145	995,325	84.1			
6	58,000	76.6	6	58,000	76.6	鋸 南 町	224	1,613,707	95.2			
107	1,212,153	110.2	107	1,212,153	110.2	小 計	4,189	35,546,066	90.0	10	61,952	100.5
2,214	27,859,178	90.1	2,214	27,859,178	90.1	合 計	101,727	1,007,859,775	93.8	92	869,366	99.4

「地方創生応援キャンペーン！」ポイント達成店舗について

県内の中小企業・小規模事業者への信用保証の利用促進を図り、千葉県内の経済活性化に貢献し、地方創生に積極的に取り組んでいる金融機関営業店様を応援すべく実施させていただきました「地方創生応援キャンペーン！」のポイント達成店舗は、下記の通りです。

ご協力をいただきました各金融機関の皆様、大変ありがとうございました。当協会としては今後とも地方創生に取り組んでまいりますので、ご理解・ご協力をお願いします。

1. 実施期間

平成29年1月4日～3月31日

2. ポイント達成店舗

金融機関名	営業店名
千葉銀行（7店舗）	五井支店
	船橋支店
	南柏支店
	茂原支店
	船橋北口支店
	中央支店
	富里支店
千葉興業銀行（2店舗）	柏支店
	我孫子支店
京葉銀行（6店舗）	北習志野支店
	成田支店
	柏支店
	新浦安支店
	幕張支店
	さつきが丘支店
千葉信用金庫（2店舗）	園生草野支店
	本支店
館山信用金庫（1店舗）	若宮支店

※営業店名は、ポイント達成順にて掲載しております。

※本キャンペーンお問い合わせ先：業務企画課 宍倉 TEL 043-221-8185

平成29年度経営計画について

1. 業務環境

(1) 千葉県景気動向

県内の経済情勢は、政府の積極的な経済政策の効果により、雇用、所得環境について改善しつつあり、全体として緩やかな回復基調が続いています。先行きについては、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動などから不透明感が増しており注視する必要があります。

(2) 中小企業を取り巻く環境

県内経済は、全体としては緩やかな回復基調が継続しているものの中小企業・小規模事業者においては、景気回復が実感できるまでに至っていません。また、少子高齢化に伴う人手不足などから中小企業・小規模事業者を取り巻く経営環境は、依然として厳しい状況にあります。

2. 業務運営方針

このような県内経済情勢のなか、当協会は、県内中小企業・小規模事業者の資金繰りの円滑化を図り、経営改善・生産性の向上を促進するため、当協会の基本目標であるⅠ. 顧客満足の追求、Ⅱ. 経営基盤の強化、Ⅲ. 地域・社会への貢献の3本柱に沿って「顔の見える協会」を目指し業務を運営して参ります。

(1) 顧客ニーズの把握

中小企業・小規模事業者の方への訪問やアンケート等を実施すること、および金融機関、関係機関等への訪問や説明会等に積極的に参加することで、当協会に対する要望等を把握し、金融支援、経営支援の充実を図ります。

(2) 顧客サービスの充実

各種保証制度を活用し、多様な資金ニーズへの対応を図るとともに、目利き能力の向上による適正および迅速な保証の推進を図ります。

創業支援については、協会主催の創業セミナー、創業スクールの開催に加え、創業後の訪問によるモニタリングの実施等、創業者に対する創業支援の充実を図ります。

経営改善が必要なお客様には、金融機関、支援機関との連携を図りながら、専門家派遣による経営改善計画等の策定支援を実施します。また、経営サポート会議による個別企業の早期の経営改善や事業再生支援の取組を一層強化します。

(3) コーポレートガバナンスの強化

コンプライアンス体制の充実を図り、研修、啓発活動の実施により、職員にコンプライアンス意識の周知徹底を図るとともに、内部検査体制の充実強化および事業継続計画（BCP）を含めたリスク管理対策を実施します。

(4) 経営の健全化

中期事業計画および年度経営計画の達成状況について内部・外部評価を実施し、計画達成に向けた取組みを強化します。適正保証の推進については、「経営者保証に関するガイドライン」を遵守し、システムの有効活用による信用リスク管理の徹底を図ります。

また、早期事故案件の検証と分析を行うことにより目利き審査能力の向上を図ります。反社会的勢力等に対しては、情報の収集と共有を徹底することで排除していくこととします。

(5) 地域経済活性化への取組

政府の成長戦略の柱となる「地方創生」に貢献するため、金融機関、県、市町村等、関係機関との連携を強化し、創業期から始まる企業のライフステージにあわせた充実した支援を実施するとともに、「地方創生」を後押しする保証制度の創設に努めます。

事業承継や海外展開については、専用のサポートデスクを設置し、専任担当者によるきめ細やかな支援を実施するとともに、金融機関、関係機関等と連携し、「オール千葉」体制で充実した支援を実施します。

3. 保証承諾の見通し

平成29年度の保証承諾等の主要業務数値（見通し）は、以下のとおりです。

項 目	金 額	前 年 度 比
保 証 承 諾	473,236百万円	97.8%
保 証 債 務 残 高	964,186百万円	94.8%
代 位 弁 済	17,869百万円	98.8%
回 収	4,666百万円	98.7%

信用保証ガイドブックの改訂について

今般、金融機関向け「信用保証ガイドブック」を改訂しましたのでお知らせします。

1. 主な改訂箇所

- ①事業再生計画実施関連保証（経営改善サポート保証）の追加
- ②条件変更改善型借換保証の追加
- ③支援創業関連保証の追加
- ④保証料徴収業務の変更

2. その他

各金融機関本部および営業店に対しては、平成29年5月1日に郵便等で発送させていただきます。内容についてのご照会や、追加発送が必要な場合は業務企画課（TEL：043-221-8185）までご連絡ください。



ガイドブック表紙

「保証制度Navi」を作成しました

当協会の主だった保証制度を掲載したパンフレット「保証制度Navi」を製作しましたので、お知らせします。当協会の保証制度が多様化するなか、県内中小企業・小規模事業者の皆さまに保証付融資を提案いただく際などに活用できるような内容となっておりますので、是非ご活用ください。



保証制度Navi表紙

平成29年度版広報物について

当協会の平成29年度版広報物として、パンフレット「信用保証制度のご案内」とポスターを作成しました。各金融機関、県、市町村、商工団体宛に配布しておりますので、ぜひご活用ください。



パンフレット



ポスター

J R 船橋駅デジタルサイネージ（電子看板） を活用した広告掲載について

平成29年5月1日から9月30日まで、J R 船橋駅改札に設置されているデジタルサイネージ（電子看板）を活用し、当協会のテレビCMを放映いたします。お近くに寄られた際は是非ご覧ください。

放映時間 5時～24時（1日約5,000回放映予定）



J R 船橋駅

代位弁済請求書添付書類の改正について

代位弁済請求時の書類の添付漏れを防ぐため、当協会から金融機関さま宛に「代位弁済請求書」を送付する際には、必要書類のリストである「代位弁済請求書添付書類（共通書類用）」および「代位弁済請求書添付書類（個別保証口用）」を送付しております。今般、「代位弁済請求書添付書類（共通書類用）」を改正しましたので下記のとおりお知らせします。

《改正内容》

NO29 債権書類保管に関する念書（金融機関差し入れ用）を追加

※上記念書は、債権書類引渡し時に原本を受領しますが、請求時点で案（支店長印なし）を受領することで内容の確認を事前に行い、代位弁済手続きをスムーズに行うことを目的に改正しました。

中小企業診断士による夜間相談窓口について

当協会では、中小企業診断士による夜間相談窓口を実施しており、経営改善・設備投資計画・新規開業などの経営に関するご相談を受付しております。原則として毎週木曜日に開催しますので、お気軽にご利用ください。

なお、19時以降に来店される場合には、事前に電話連絡を下さいますようお願いいたします。

相談日	本店：原則として毎週木曜日
時間	17時00分～19時30分
場所	本店：千葉市中央区中央4-17-8 千葉県自治会館 2階 保証部
お問い合わせ先	総務課 TEL 043-221-8181

詳しい日程は、当協会ホームページ (<http://www.chiba-cgc.or.jp/>) に掲載しております。

クールビズ（節電ビズ）導入について

当協会では、昨年度に引き続き、地球温暖化対策及び節電の一環として、環境省が提唱する冷房時の室温28℃でも快適に過ごせるライフスタイル「クールビズ」を励行しており、平成29年5月1日から同年9月30日まで軽装（半そで、ノーネクタイ）としております。

また、事務所内や通路等にて、照明を削減したり、空調の使用を控えたり、空調を利用する場合の設定温度を上げるなど、節電に取り組んでおります。

趣旨をご理解いただき、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

毎週水曜日のノー残業デーについて

当協会では、昨年度に引き続き、ワークライフバランスの一環として、ノー残業デーを実施いたします。ノー残業デーは、昨年度と同様に、毎週水曜日に実施いたします。

趣旨をご理解いただき、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

回収条件付保証（同時完済条件）の差引計算の導入について

中小企業の皆さまの保証料負担軽減のため、平成29年5月1日より回収条件付保証に係る差引計算を導入します。これまでは、同時完済条件による保証（以下「新規保証」という）に係る信用保証料は、融資実行時にお支払いいただき、実行と同時に完済となった保証（以下「被回収保証」という）に係る返戻保証料は、お客様の口座に直接返戻を行っていましたが、新規保証料額から返戻保証料額を差し引いた額をお支払いいただく方法に変更をいたします。なお、返戻保証料の計算にあたっては「保証承諾日」を「みなし完済日」として被回収保証の返戻保証料の差引計算を行います。

(1) 保証条件について

差引計算の対象となる場合は、信用保証書に「平成〇年〇月〇日（＝保証承諾日）以降に実行のこと」の条件が付されます。

(2) 差引計算の対象制度

① 協会制度

根保証手形割引、特定社債保証を除き原則対象となります。

② 県制度

借換対象者確認書の提出があった場合原則対象となります。

③ 市町村制度

借換えを対象としている市町村で、差引計算を希望する場合に対象となります。対象となる市町村制度については、業務企画課（043-221-8185）までお問い合わせ下さい。

(3) 差引計算の対象外となる新規保証・被回収保証

① 差引計算の対象外となる新規保証

- ・新規に係る保証が、返戻保証料総額より少額のもの。
- ・複数の保証口で、同一の被回収保証を回収条件とするもの。
- ・新規に係る保証料が分割徴収となっているもの。
- ・新規に係る保証が連帯債務であるもの。
- ・新規に係る保証が差引計算を希望しない市町村の市町村制度

② 差引計算の対象外となる被回収保証

- ・被回収保証口の返戻保証料総額が1,000円以下のもの。
- ・被回収保証口が連帯債務であるもの。
- ・被回収保証口が重疊的債務引受をおこなったもの。
- ・被回収保証口が事前完済条件のもの。
- ・被回収保証口が差引計算を希望しない市町村の市町村制度（協会制度による被回収保証を市町村制度とする借換えは除く）

平成29年 創業計画作成スクール

無料 先着30名様まで

会場 千葉市きぼーる 千葉市中央区中央4-5-1

1日目 7/8土
10:00～16:00

ビジネスプランの概略と重要性
ビジネスモデルを作り上げる

2日目 7/15土
10:00～16:00

売上・利益計画の作成
資金調達計画の作成

3日目 7/22土
10:00～16:00

売上UPのための販売促進計画
会社を継続するための組織づくり
計画のブラッシュアップ

4日目 7/29土
10:00～16:30

創業社長講演
ビジネスプラン発表会
懇親会

修了特典

- ①法人設立時の登録免許税が半額に！
 - ②創業補助金の申請が可能に！
- ※本講座を受講し一定の条件を満たした場合となります

主催：千葉県信用保証協会 ☎043-311-5001 創業サポートチーム 川島 三上

共催：千葉市 船橋市 市川市 松戸市 市原市 八千代市 袖ヶ浦市 富津市

後援：千葉県 千葉県産業振興センター 千葉商工会議所 千葉県中小企業診断士協会



お申込み FAX：043-221-8424 またはWEB

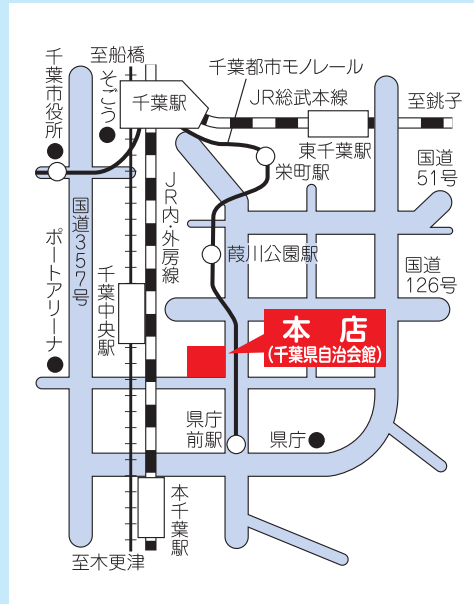
お名前		ご参加できない日があれば ○印をお付けください 7/8 7/15 7/22 7/29
ご住所	〒	
お電話番号		

○本店

〒260-8501

千葉市中央区中央4-17-8 (千葉県自治会館)

保証部	保証事務課	TEL 043-221-8111
	保証第一課	TEL 043-221-8111
	保証第二課	TEL 043-221-8111
企業サポート室	創業サポートチーム	TEL 043-311-5001
	経営サポートチーム	TEL 043-311-5002
	再生サポートチーム	TEL 043-311-5003
	特別サポートチーム	TEL 043-311-5000
	海外展開サポートデスク	TEL 043-307-7771
	事業承継サポートデスク	TEL 043-307-7772
債権管理部	調整課	TEL 043-221-8113
	管理事務課	TEL 043-221-8116
	債権管理課	TEL 043-221-8115
検査室		TEL 043-221-8183
	総務企画部	
総務企画部	総務課	TEL 043-221-8181
	業務企画課	TEL 043-221-8185
	経理課	TEL 043-221-8182
	情報システム課	TEL 043-221-8186

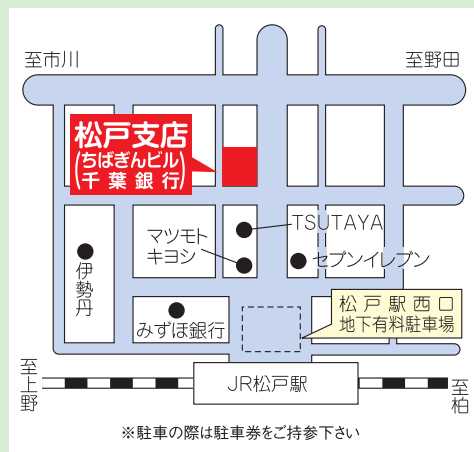


○松戸支店

〒271-0091

松戸市本町7-10 (ちばぎんビル)

保証事務課	TEL 047-365-6010
保証課	TEL 047-365-6010



発行 千葉県信用保証協会

業務企画課

TEL 043-221-8185 FAX 043-221-8421
<http://www.chiba-cgc.or.jp/>

