

# 経営支援・再生支援の取組み

## 経営支援・再生支援の取組み

当協会では、平成25年度より企業サポート室を設置し、創業支援、期中支援、事業再生支援を中心に、中小企業者のよきパートナーとして積極的に経営支援に取り組んでおります。

平成27年10月1日には、海外展開サポートデスク、事業承継サポートデスクを設置し、専任担当者による経営相談、資金調達相談等への取組みを開始しました。

## 創業サポートチームの取組み

創業サポートチームでは、創業を予定されているお客様の経営相談、法人設立・個人開業後間もないお客様の保証審査、保証承諾以降のフォローアップを行い、創業期のお客様へのトータルサポートに取り組んでおります。

### 創業関連・創業等関連保証の保証承諾実績

年度	保証承諾件数	保証承諾金額
平成28年度	599件	3,428百万円

### 創業セミナー・創業スクールの開催

当協会主催の創業セミナー・創業スクールは、創業に必要なノウハウ等を学んでいただくために、創業予定・創業後間もないお客様を対象として開催しております。

#### 平成28年度の創業セミナー

テーマ	開催日	のべ参加者
基本の創業セミナー	平成28年6月11日、12月10日	55名
販売促進で新規顧客を獲得セミナー	平成28年6月11日、12月10日	68名
ネットで販売促進セミナー	平成28年6月11日、12月10日	65名
創業時のお金の管理セミナー	平成28年6月18日、12月17日	55名
組織化で会社を大きく 従業員活性化セミナー	平成28年6月18日、12月17日	47名
飲食店開業の成功法則セミナー	平成28年6月18日、12月17日	55名

#### 平成28年度の創業スクール

テーマ	開催日	のべ参加者
上期創業スクール	平成28年7月16日、23日、30日、 8月6日計4回のカリキュラム	84名
下期創業スクール	平成29年1月14日、21日、28日、 2月4日計4回のカリキュラム	123名



▲創業セミナーの様子



▲創業スクールの様子

# 経営支援・再生支援の取組み

## 経営サポートチームの取組み

経営サポートチームでは、中小企業診断士等の専門家を活用する経営改善計画策定支援や経営課題へのワンポイントアドバイス、「経営力強化保証」や「事業再生計画実施関連保証（経営改善サポート保証）」等信用保証を通じての資金繰り支援、お客様・金融機関等の関係者が一堂に会し、意見交換を行うことで迅速な経営改善を図ることを目的とした「経営サポート会議」の事務局の運営など、経営支援の円滑化に取組んでおります。

また、県内中小企業者に対する経営支援策や再生事例等の情報共有を行い、オール千葉で経営支援に取り組み、地域経済の活性化に寄与することを目的とした「千葉県中小企業支援ネットワーク会議」の事務局としても活動しております。

### 中小企業診断士等専門家派遣の実績

年度	専門家派遣	うち経営改善計画策定支援	うち経営課題へのワンポイントアドバイス
平成28年度	57件	48件	9件

### 経営力強化保証・事業再生計画実施関連保証（経営改善サポート保証）の保証承諾実績

制度名	保証承諾件数	保証承諾金額
経営力強化保証	102件	4,672百万円
事業再生計画実施関連保証	136件	4,323百万円

### 経営サポート会議の開催企業数

年度	開催企業数
平成28年度	114企業

### 平成28年度千葉県中小企業支援ネットワーク会議の開催実績

第9回千葉県中小企業支援ネットワーク会議	平成28年7月19日開催
第10回千葉県中小企業支援ネットワーク会議	平成29年2月28日開催



▲ネットワーク会議の様子

## 千葉県中小企業支援ネットワーク会議

### 千葉県中小企業支援ネットワーク会議

事務局：千葉県信用保証協会

- ライフステージに応じた経営支援目線の共有
- 地域経済活性化支援のスキル向上

(幹事)

- ・ 中小企業再生支援協議会
- ・ 千葉県
- ・ 千葉県信用保証協会

金融機関  
15機関

経営支援機関  
10機関

関東経済産業局

関東財務局

オブザーバー  
地域経済活性化  
支援機構

#### 【千葉県中小企業支援ネットワーク会議 構成機関】 (全31機関※)

千葉銀行、千葉興業銀行、京葉銀行、千葉信用金庫、銚子信用金庫、東京ベイ信用金庫、館山信用金庫、佐原信用金庫、房総信用組合、銚子商工信用組合、君津信用組合、日本政策金融公庫千葉支店（農林水産事業・中小企業事業・国民生活事業）、商工組合中央金庫千葉支店、千葉県商工会議所連合会、千葉県商工会連合会、千葉県中小企業団体中央会、千葉県弁護士会、日本公認会計士協会千葉会、千葉県税理士会、千葉県中小企業診断士協会、千葉県産業振興センター、関東経済産業局、関東財務局千葉財務事務所、千葉県経営改善支援センター、千葉県事業引継ぎ支援センター、千葉県中小企業再生支援協議会、千葉県、地域経済活性化支援機構、千葉県信用保証協会

※平成29年7月1日現在 順不同

## 再生サポートチームの取組み

再生サポートチームでは、中小企業再生支援協議会等の支援機関や金融機関の再生支援部署と連携して、経営環境の変化等により大幅な業績悪化に陥ってしまい、経営の再建を図るお客様への事業再生支援に積極的に取り組んでおります。

中小企業再生支援協議会等が策定支援した事業再生計画に基づき、事業再生の促進を図るべく、「求償権消滅保証」、「求償権放棄」、「求償権の不等価譲渡」、「DDS」等、多様な再生手法を活用し、お客様の経営再建を支援しております。

平成28年度は、求償権消滅保証等の新規保証支援を11件、587百万円実施しました。また、「DDS」・「求償権の不等価譲渡」・「求償権の放棄」等の抜本的な支援策による再生支援を、14企業に対して積極的に取り組みました。

## ■ 経営支援強化促進事業の取組み

当協会では、国による「信用保証協会中小・小規模事業者経営支援強化促進補助金」を活用した経営支援強化を目的に、平成27年4月1日に「企業サポート室再生サポートチーム特別支援グループ」、平成28年4月1日に「企業サポート室創業サポートチーム訪問支援グループ」を設置しました。

同事業は、経営の安定に支障が生じ、条件変更を繰り返す中小企業・小規模事業者などの経営改善を促進するため、地域金融機関等と連携した保証先中小企業者等に対する経営支援の取組を一層強化するものです。

### 平成28年度実績

	企業訪問件数	専門家派遣件数	計画策定支援
訪問支援グループ	398件	38件	6件
特別支援グループ	614件	241件	13件

### 支援内容

#### ① 支援対象先への訪問

特別支援グループおよび訪問支援グループ職員が、支援対象先に直接訪問のうえ現況や経営課題等をヒアリングします。

#### ② 専門家派遣を活用した経営支援

訪問のうえ、支援対象先より希望があれば、中小企業診断士等の専門家派遣を活用して、ワンポイントアドバイスや経営改善計画策定支援を行います。

#### ③ 借換保証の提案

支援対象先の返済状況等を鑑み、取扱い金融機関と協議のうえ、借換保証の提案を行います。

### 経営相談活用イメージ図

