



中小企業のベストパートナー

千葉県信用保証協会

令和6年度支援事例

FILE 2024 06

株式会社T・K商事 様

東金市 | 一般貨物運送業



[写真左] 当協会 伴走サポートチーム 武藤 匠

# 収益力強化に向けた経営の見える化

支援内容 専門家派遣(経営改善ワンポイントアドバイス) / 原価管理表作成アドバイス

POINT

## 01 支援実施までの流れ

人手が足りず仕事を断らざるを得ず悩んでいたが、**当協会のモニタリング訪問**をきっかけに接点を持つ



**少人数でも回していける体制**を構築するために、**原価の管理や資金繰りの管理**を行う必要があると認識を共有



**専門家派遣**を提案し支援を実施

POINT

## 02 当協会の支援

### ● 専門家派遣(年度/支援メニュー/訪問回数)

① 令和5年度 / ワンポイントアドバイス / 全2回  
人材採用強化・定着率向上に向けた体制整備を実施

② 令和6年度 / ワンポイントアドバイス / 全5回  
**運送原価管理・資金繰り管理**の体制整備を実施

### ● 収益力改善計画書を策定

**関係機関と資金繰り改善**に向けた支援を展開し、業績は回復

POINT

## 03 お客様の声



代表取締役  
河内 俊明 様

- 厳しい経営環境のなか一人で悩んでいましたが、令和5年度に保証協会のワンポイントアドバイスを利用した際に、協会担当者の方が、今後も何かあれば相談して下さいと仰っていたので相談しました。親身に相談に乗って戴き、対応策を一緒に考えてくれたおかげで今もこうして事業を続けられています。
- こういった**経営支援の制度**があることを**経営者にもっと知ってもらいたい**です。本当に厳しい状況になる前に、早めに相談すれば、結果も状況も変えられる。手遅れになる前に**相談して支援を活用することが大事だ**と思います。

POINT

## 04 専門家より

資金繰り改善、収益力向上のため、財務分析やヒアリングを基にした内部環境分析から当社の強みや課題を確認し、課題解決に向けたアクションプランを検討していきました。

社長は、日ごる業務に追われて自社の経営について考える時間が取りにくいという状況でしたが、現状の整理や、定期訪問で振り返りの時間を持つことによって今後の見通しが立てやすくなったと思います。



中小企業診断士  
相馬 麻須美 氏